

Avec GeniLac, SIG a construit à Genève le plus grand réseau de chaleur écologique. Il fonctionne avec la chaleur de l'eau du lac Léman et avec 100% d'énergie renouvelable.



58

# En route vers un avenir durable

*L'amélioration de l'efficacité énergétique et l'approvisionnement en énergie durable reposant sur des énergies renouvelables sont des piliers essentiels de la Stratégie énergétique 2050 et donc aussi de l'initiative Exemplarité Énergie et Climat. Il n'en fallait pas plus pour nous inciter à nous entretenir avec Cornelia Brandes et Thomas Weisskopf au sujet de l'initiative et des développements passés et à venir dans le domaine de l'énergie et du climat.*

**Texte : Nadine Kammermann**





En tant que spécialistes, ils ont apporté leurs conseils à l'initiative Exemplarité Énergie et Climat pour le développement du programme, la définition des objectifs et la planification des mesures dans le domaine du climat et de l'énergie.

Cornelia Brandes, propriétaire et directrice de Brandes Energie AG jusqu'à fin décembre 2021, et Thomas Weisskopf, propriétaire et directeur de Weisskopf Partner GmbH jusqu'en mars 2022, jouissent d'une solide expérience dans le domaine de l'énergie et de la climatisation. Ils accompagnent les communes et les régions depuis plus de 30 ans, mais aussi l'industrie, les commerces, les offices fédéraux et les cantons depuis plus de 20 ans, pour la mise en œuvre de mesures dans le domaine des énergies renouvelables, de l'efficacité énergétique et de la sobriété. Depuis 2011, ils ont repris le mandat de la direction externe du Secrétariat Exemplarité Énergie et Climat.

**En 2021, l'initiative est entrée dans une deuxième phase après que ses acteurs ont atteint leurs objectifs de la première phase.**

**Quels ont été les facteurs de succès dans le passé ?**

**Cornelia Brandes** Dès le départ, le Conseil fédéral a donné un mandat clair à l'initiative : montrer l'exemple dans le domaine de l'énergie. En collaboration avec les entreprises fédérales et les entreprises liées à la Confédération, les domaines d'action, les questions, le monitoring et les objectifs ont pu être définis de manière à ce qu'ils respectent la marge de manœuvre des acteurs individuels.

**Thomas Weisskopf** La confiance mutuelle entre les acteurs et la définition d'objectifs réalisables étaient particulièrement importantes. Il était en outre essentiel de définir les exigences en matière de controlling en se basant autant que possible sur des instruments existants. Et bien sûr, les offres régulières d'échanges d'expériences mutuels ont également contribué au succès. —//



**Même en dehors de l'initiative, les choses ont évolué ces dernières années. Les transformations liées au climat sont aujourd'hui plus visibles, ce qui a rendu le changement climatique plus présent. Les solutions techniques permettant de réduire la consommation d'énergie sont plus évidentes qu'auparavant et ont été adoptées par le législateur. La population s'engage-t-elle désormais davantage en faveur des mesures d'efficacité énergétique et des énergies renouvelables ?**

**C.B.** L'impact sur notre comportement n'est malheureusement pas encore assez conséquent. Les changements de comportement restent difficiles, mais seront nécessaires : du vote pour des conditions-cadres toujours plus respectueuses du climat aux destinations de vacances, en passant par les comportements en matière de mobilité, d'habitat, d'alimentation et de loisirs. Les coûts sont généralement envisagés à trop court terme. Des outils et des critères de décision clairs peuvent y remédier. C'est pourquoi, dans le cadre de l'initiative, nous avons développé l'outil LCC. Les chemins menant à l'objectif sont certes encore longs, mais ils sont déjà nettement plus visibles aujourd'hui - ainsi, nous travaillons déjà presque naturellement sur des feuilles de route pour le zéro net.

**T.W. :** Dans certains domaines, les choses ont beaucoup évolué, par exemple dans le secteur du bâtiment. Les alternatives aux chauffages à combustibles fossiles se sont imposées dans les bâtiments neufs. Et dans le secteur de la construction, la prise en compte du cycle de vie est déjà monnaie courante, car les matériaux utilisés sont très importants : lors de la démolition, tout est retiré séparément. Les anciennes briques sont recyclées en briques neuves. Le bois est réutilisé plusieurs fois. La prise en compte des aspects monétisables non énergétiques, ce que l'on appelle les Multiple Benefits, est cependant encore rare. Les mesures

**Au plus tard d'ici 2030, la Poste suisse veut atteindre la neutralité climatique en matière de distribution, entre autres grâce à l'utilisation systématique de véhicules électriques.**

*Source : Poste suisse*



**« Nous encourageons tous les responsables à échanger avec d'autres entreprises ayant des missions comparables ou simplement les mêmes objectifs. »**

**CORNELIA BRANDES**

Secrétariat Exemplarité Énergie et Climat  
(jusqu'en mars 2022)

de réduction des gaz à effet de serre peuvent par exemple se traduire par des avantages comme plus de confort et d'espace ou un gain de sécurité au travail.

**Les préoccupations actuelles sont avant tout la forte hausse des prix de l'énergie, les difficultés d'approvi-**

**sionnement et la possibilité d'une future pénurie d'électricité. Quels sont, selon vous, les défis auxquels le secteur de l'énergie sera confronté à l'avenir ?**

**C.B.** Il est important de ne pas répéter les erreurs du passé et d'envisager les effets de la production d'énergie en toute transparence, de





« Dans le secteur de la construction, la prise en compte du cycle de vie est déjà monnaie courante, car les matériaux utilisés sont très importants. »

### THOMAS WEISSKOPF

Secrétariat Exemplarité Énergie et Climat  
(jusqu'en mars 2022)

façon objective, à l'échelle de la durée de vie et au-delà des frontières du système, avant de prendre des décisions.

**T.W.** En réalité, il n'existe pas vraiment de technologies vertes. Toutes les technologies laissent des traces anthropiques dans la nature. Il est important de limiter ces effets au

maximum et de veiller à ce qu'ils soient réversibles.

#### Et quels défis attendent plus spécifiquement les acteurs d'Exemplarité Énergie et Climat ?

**C.B.** Un défi majeur réside selon moi dans la nécessité d'étendre la marge de manœuvre. En effet, cela signifie

que les client-es, les acheteur-ses et les fournisseur-ses devront être impliqués davantage.

**T.W. :** La décarbonation de l'ensemble des processus commerciaux en vue de l'objectif zéro net au plus tard d'ici 2050, voire dès 2040, est déjà un grand défi.

#### On entend souvent dire que les mesures les plus faciles ont été prises et qu'il faut maintenant passer aux choses sérieuses. Est-ce également un défi qui nous attend ? Est-il plus difficile d'agir aujourd'hui qu'auparavant ?

**T.W.** Je m'élève contre la thèse souvent entendue selon laquelle le potentiel d'amélioration en serait de plus en plus réduit. L'évolution rapide des technologies et le numérique maintiennent le potentiel d'optimisation à un niveau élevé et en facilitent parfois même la mise en œuvre. On peut néanmoins regretter les effets de rebond, à l'instar de ceux liés au passage aux LED.

#### Pour atteindre les objectifs, il est important de connaître sa marge de manœuvre individuelle et de l'élargir progressivement. Quels sont les domaines où il est le plus nécessaire d'agir et ceux où la marge de manœuvre est la plus importante pour la protection du climat ? Comment une entreprise peut-elle procéder ?

**C.B.** Les concepts climatiques des communes montrent clairement que les bâtiments représentent un tiers des émissions de CO<sub>2</sub>, les deux autres tiers étant le fait de la consommation, de l'alimentation et de la mobilité. Cette répartition peut bien entendu varier selon la commune mais aussi selon l'activité d'une entreprise. C'est pourquoi, pour prendre des mesures, la première étape consiste toujours à réaliser un état des lieux spécifique basé sur des données. Ensuite, il convient d'élaborer un plan de décarbonation. —//

### Champs de mesures



En prenant des mesures dans les six domaines suivants, les entreprises peuvent réduire leurs émissions de CO<sub>2</sub>.

Source : AEnEC 2021



1 Le centre NEST de l'Empa sert à développer des technologies et des produits innovants pour une construction durable.

Photo : Roman Keller

2 Aujourd'hui déjà, les trains des CFF roulent avec 90% d'énergie d'origine hydraulique.

Photo : SBB/CFF/FFS



**Cela constitue un objectif majeur. Comment peut-on l'aborder au cas par cas ?**

T.W. Les six champs de mesures définis par l'Agence de l'énergie pour l'économie (AEnEC) en 2021 peuvent aider à concilier les changements déjà prévus et ceux qui seront nécessaires à l'avenir pour la planification à long terme de la réduction des émissions de CO<sub>2</sub>. La décarbonation du chauffage des locaux est relativement simple. Les choses deviennent plus complexes en matière d'émissions liées aux processus et de chaleur de processus. Il s'agit alors de procéder de façon systématique et dans l'ordre suivant : mesures d'amélioration, réseaux chaud/froid, évolution des processus/technologies, changements dans les produits, nouveaux agents énergétiques, mais aussi réduction et compensation, ainsi que captage et stockage/utilisation du CO<sub>2</sub>. Ces mesures sont toutefois loin d'être clairement séparées et se conditionnent parfois mutuellement. Enfin, elles demandent aussi du courage, notamment pour l'adaptation des processus et des produits.

**Qu'est-ce qui est important pour la mise en œuvre ? Quelles conditions doivent être réunies pour qu'une entreprise puisse atteindre ses objectifs ?**



C.B. La marge de manœuvre joue un rôle important. Si les fondements sont bons, elle s'élargit progressivement au fur et à mesure des évolutions. Par ailleurs, la volonté de la direction, un mandat clair pour les chefs de projet, ainsi que des appels d'offres et des commandes tout aussi clairs constituent des conditions-cadres cohérentes, tout en ménageant de la place pour la prise de responsabilités.

T.W. Il faut être prêt à reconnaître ses propres faiblesses et à s'améliorer. Par ailleurs, les mesures doivent être compréhensibles. Les systèmes de management modernes et les processus participatifs peuvent apporter une contribution importante à cet égard.

**Par le passé, vous avez aidé d'innombrables entreprises, cantons**

**et communes à élaborer des plans de réduction des émissions de CO<sub>2</sub> à long terme et à les mettre en œuvre. Qu'est-ce qui était important pour vous à cet égard ?**

C.B. Il est important de bien comprendre les rôles et de renforcer la souveraineté et la compétence d'action chez les clientes et les clients. Car c'est ainsi que l'on obtient le plus rapidement des résultats.

T.W. Être tout particulièrement à l'écoute et faire preuve de pragmatisme. Mais aussi avoir beaucoup de patience, car même les petits pas s'additionnent.

**Dans quelle mesure le recours à une entreprise externe peut-il être utile dans le cadre de ces processus ?**

C.B. Une entreprise externe offre un regard extérieur. Les responsables peuvent poser toutes les

questions possibles et imaginables qui se présentent. Cet échange et la clarification des questions sont particulièrement importants. Nous recommandons à tous les responsables d'échanger avec d'autres entreprises ayant des missions comparables ou simplement les mêmes objectifs.

**Pour terminer, quel conseil donneriez-vous aux acteurs du secteur du bâtiment ?**

**T.W.** Que ce soit pour les constructions neuves ou les rénovations, les responsables devraient miser bien davantage et plus rapidement sur l'efficacité des ressources et l'économie circulaire.



**Exemplarité Énergie et Climat**  
Une initiative de la Confédération

## Exemplarité Énergie et Climat

L'initiative Exemplarité Énergie et Climat est une mesure de la Stratégie énergétique 2050. Elle s'adresse aux principaux fournisseurs suisses de prestations d'intérêt public qui souhaitent agir de manière innovante et exemplaire dans le domaine d'énergie. En signant une déclaration d'intention, ils s'engagent à contribuer à la mise en œuvre de l'Accord de Paris sur le climat de 2015. Les acteurs améliorent continuellement leur efficacité énergétique et en passant de manière conséquente aux énergies renouvelables. Ils communiquent de manière transparente sur l'atteinte de leurs objectifs et partagent leurs expériences, afin que d'autres entreprises et organisations puissent en profiter. L'initiative réunit actuellement les acteurs suivants: le domaine des EPF, Flughafen Zürich AG, Genève Aéroport, La Poste, CarPostal, PostFinance, RUAG MRO Holding SA, CFF, SIG, Skyguide, SSR, Suva, Swisscom, le DDPS et l'Administration fédérale civile.

[www.exemplarite-energie-climat.ch](http://www.exemplarite-energie-climat.ch)

## Cours

**Invitation destinée aux**  
installateurs-électriciens et télématiciens

### Contenu de la formation

Découvrez nos interphones-portiers (vidéo) TC:BUS et apprenez surtout comment programmer facilement et rapidement avec le terminal de programmation TCSK01. Nous vous présenterons les possibilités variées du TC:Bus, notamment les solutions IP et d'autres interfaces. Nous vous prodiguerons entre autres des conseils pratiques pour la planification, le câblage et l'entretien d'installations. La formation gratuite comprend également le repas de midi et les boissons.

**Durée** de 9h30 à 15h30

**Lieu du cours** Institut Œcuménique – Château de Bossey  
Chemin Chenevière 2  
1279 Bogis-Bossey

**Date** Mercredi, 22 juin 2022

**Lieu du cours** Espace Gruyère  
Rue de Vevey 136-144  
1630 Bulle

**Date** Jeudi, 23 juin 2022

**Questions** 022 364 6540 Nicolas Schaffner  
026 401 2213 Jacques Roubaty

**Inscriptions** Utilisez le formulaire sur [www.kochag.ch](http://www.kochag.ch)

