

Le développement durable gagne en importance pour l'approvisionnement

Auteur: Laura Scheiderer

L'approvisionnement durable des CFF est en bonne voie.



D'où proviennent les matériaux utilisés pour les lignes et le matériel roulant des CFF et comment assurer leur approvisionnement et leur transport durable ? Simone Schmid, spécialiste en approvisionnement durable, et Marcel Reinhard, spécialiste en efficacité énergétique, ont donné un aperçu de la stratégie d'approvisionnement des CFF lors de l'échange d'expériences organisé dans le cadre de l'initiative Exemplarité énergétique de l'OFEN.

Cela a-t-il réellement une influence sur l'offre de produits durables ?

Oui, cela a un impact direct sur l'engagement et les efforts de développement durable des secteurs concernés. En ce qui concerne les tenues de travail, notre service Achats veille par exemple au respect des critères sociaux par les fournisseurs et collabore avec la Croix-Rouge pour leur élimination. L'industrie du textile approvisionnant avant tout des clients finals, on y trouve de nombreux labels de développement durable et on y constate un engagement croissant en faveur des vêtements produits de manière équitable. Pour l'achat de matériaux pour lesquels il n'existe pas encore de labels, il est plus difficile de respecter des critères de durabilité.

Sur quels standards vous basez-vous ?

Railsponsible est un exemple d'initiative sectorielle axée sur les achats responsables dans le secteur ferroviaire. Cette initiative vise à améliorer la durabilité des chaînes d'approvisionnement des entreprises ferroviaires et à développer leur conscience sociale et environnementale. Les CFF y adhèrent depuis janvier 2017. Afin d'assurer l'équité sociale et le respect des droits de l'homme au sein de nos chaînes d'approvisionnement, nous sommes membres de l'organisation amfori BSCI, spécialisée dans la surveillance des conditions de travail et de la sécurité au travail sur le lieu d'approvisionnement. L'objectif est d'inciter les fournisseurs et les fabricants à s'améliorer constamment dans ces domaines. Des cabinets d'audit certifiés sont chargés de contrôler le respect des exigences en menant des audits sociaux dans les pays à risque. Enfin, le système de notation EcoVadis nous permet de mesurer, d'évaluer et de développer ensemble les performances de nos fournisseurs en matière de développement durable. —//

L'approvisionnement implique de nombreux secteurs d'une entreprise. Lesquels relèvent du domaine de CFF Infrastructure ?

La division CFF Infrastructure réalise, exploite et entretient les trois réseaux des CFF : le réseau ferroviaire, le réseau de courant de traction et le réseau de télécommunications. Le réseau ferroviaire comprend par exemple les aiguillages, le ballast, ainsi que les installations techniques correspondantes, telles que les postes d'aiguillage ou les systèmes d'information des clients. CFF Infrastructure dispose en outre d'un portefeuille immobilier, comprenant notamment des bâtiments techniques ou des centrales hydroélectriques.

L'approvisionnement durable en matériel est-il plus complexe pour CFF Infrastructure que pour d'autres divisions du groupe ?

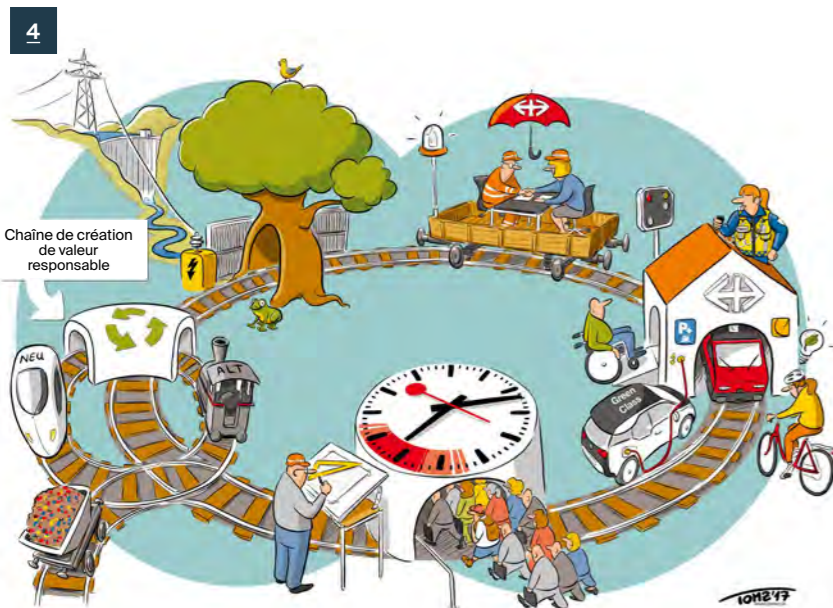
Les fournitures d'approvisionnement de la division Infrastructure sont très variées et les labels de durabilité sont rares dans les domaines concernés. Bien que le développement durable soit un sujet d'actualité pour de nombreuses entreprises, l'attention du pu-

Cette approche ne risque-t-elle pas d'exclure un peu trop vite certains fournisseurs ?

Les critères de durabilité représentent un aspect important dans nos appels d'offres. Le bois de nos traverses doit par exemple obligatoirement provenir de forêts gérées durablement. Nous exigeons systématiquement le respect des dispositions de sécurité et des conditions de travail sur le lieu d'exé-



2



4



3

- 2 Le train pendulaire InterCity de grande ligne emprunte la ligne du Gothard.
- 3 Salle des machines de la centrale hydroélectrique Amsteg.
- 4 Stratégie de développement durable axée sur la « garantie d'une chaîne de création de valeur responsable et efficace »



Exemplarité énergétique

Une initiative de la Confédération

Modèle énergétique

De 2006 à 2020, le Conseil fédéral veut augmenter de 25 % l'efficacité énergétique au sein de l'administration fédérale et des entreprises publiques. Les acteurs participants (depuis 2017 également des entreprises publiques des cantons et des communes) planifient et coordonnent une partie de leurs mesures dans le cadre de l'initiative « Energy Model Alliance ». Son plan d'action comprend 39 actions conjointes dans trois domaines d'action (bâtiments et énergies renouvelables, centres de mobilité et de données et informatique verte) ainsi qu'un ensemble d'actions spécifiques que chaque acteur définit individuellement.

Sont actuellement concernés: la Poste Suisse, le Domaine des EPF, Genève Aéroport, les CFF, SIG, Skyguide, Suva, Swisscom, le DDPS et l'administration fédérale civile.

www.energie-vorbild.admin.ch

cution. En cas de prestations réalisées à l'étranger, les conventions fondamentales de l'Organisation Internationale du Travail (OIT) doivent être pleinement respectées. Si certains critères constituent une condition indispensable à la participation à un appel d'offres, d'autres augmentent les chances de se voir adjudger un mandat lorsqu'ils sont respectés.

Selon vous, quel aspect offre actuellement le meilleur potentiel pour garantir un approvisionnement durable ?

La transparence de la chaîne d'approvisionnement est la clé d'un approvisionnement durable. Pour agir sur les bons leviers, il est indispensable de savoir d'où viennent les différents matériaux, mais aussi par qui ils sont transformés et livrés, comment et à quel moment. Dans cette optique, nous avons analysé et évalué divers aspects du développement durable tels que les

substances dangereuses, la durabilité sociale ou la consommation d'énergie à tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement. Ceci nous permet de déterminer où des progrès sont encore possibles. Nous venons d'achever l'essai pilote d'un formulaire sur lequel les fournisseurs doivent reporter des indications sur l'origine de leurs produits. Nous souhaitons ainsi pouvoir retracer la chaîne d'approvisionnement jusqu'à la matière première brute. Étant donné les retours positifs de cette expérience, nous comptons bien étendre la démarche à d'autres secteurs d'approvisionnement.

À l'aide de quels instruments et critères êtes-vous en mesure de vérifier et de contrôler la durabilité des matériaux achetés ?

Le coût du cycle de vie d'un produit ou LCC (life cycle cost) représente un instrument précieux. Ce concept couvre

l'ensemble des coûts imputables à un produit pendant toute la durée de son cycle de vie - de l'approvisionnement à l'élimination - et ne se limite pas à son coût d'acquisition. Ceci doit aussi nous permettre de prendre en compte dès l'achat la dernière étape dans la vie d'un produit, son élimination. Nous nous efforçons d'utiliser uniquement des matériaux et des produits affichant un bon bilan LCC. Les nouveaux systèmes d'éclairage à technologie LED qui équipent les quais sont une bonne illustration de cette démarche. Si les éclairages traditionnels étaient certes moins chers à l'achat, à l'échelle de leur durée de vie ceux à technologie LED - nettement moins énergivores, nécessitant moins d'entretien et partiellement réutilisables en cas de remplacement - prenaient l'avantage tant du point de vue des coûts qu'en termes d'écologie. Nous essayons par ailleurs d'adopter autant que possible

une vision circulaire du cycle économique de nos produits et projets, c'est-à-dire que nous tentons de limiter les éléments destinés à être éliminés en fin de vie et privilégions ceux qui peuvent être recyclés. Avec les traverses en acier utilisées pour une partie de nos voies, l'économie circulaire montre par exemple toute son efficacité.

Comment l'approvisionnement durable s'inscrit-il dans votre stratégie globale ?

L'approvisionnement fait partie intégrante de la stratégie de développement durable adoptée par l'ensemble du groupe pour la période 2017-2020. Certains aspects de l'approvisionnement dépendent aussi directement d'autres stratégies des CFF. C'est notamment le cas de la qualité du courant de traction, qui est déterminée par la stratégie énergétique. Dans le cadre de cette dernière, les CFF se sont donné pour objectif d'utiliser du courant de traction issu à 100% de sources d'énergie renouvelables à l'horizon 2025. À l'heure actuelle, près de 90% sont déjà issus de centrales hydroélectriques appartenant majoritairement aux CFF. □

NYFFENEGGER

ARMATUREN

Nyffenegger Armaturen AG | Hagenholzstrasse 51 | 8050 Zürich
T +41 44 308 45 85 | info@nyff.ch | www.nyff.ch

NYFFix+

Plaque d'installation de cuisine robuste en métal thermolaqué blanc. Y compris tous les éléments d'isolation acoustique pour fixation à la paroi. Livré avec divers systèmes de raccords d'alimentation en eau, ainsi que l'installation d'évacuation des eaux usées!



NYFFix+

NYFFix+

NYFFix+

NYFFix+

NYFFix+

NYFFix+

NYFFix+

NYFFix+

NYFFix+

NYFFix+

NYFFix+